

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”



R A P O R T
PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „Carol I”

Validat de senatul universitar, prin Hotărârea nr. 46 din 13.03.2019

- BUCUREȘTI, 2019 -

- Pagină albă -

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este instituție de învățământ superior militar, acreditată în condițiile legii, parte a sistemului național de învățământ superior, ierarhizată ca instituție de educație și cercetare științifică.

Misiunea Universității Naționale de Apărare „Carol I” constă în formarea, specializarea și perfecționarea pregătirii profesionale a comandanților, ofițerilor de stat major și experților, militari și civili, pentru îndeplinirea atribuțiilor de conducere și expertiză în ramura de știință „*Științe militare, informații și ordine publică*”, precum și organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară.

Scopul învățământului și cercetării din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este de a asigura modernizarea concepției de conducere științifică a structurilor militare și dezvoltarea orizontului de cunoaștere și înțelegere a fenomenelor și proceselor care determină direct sau indirect știința militară și securitatea națională.

În cadrul ramurii de știință, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” organizează și desfășoară studii universitare de licență, studii universitare de master, studii universitare de doctorat, precum și programe postuniversitare.

Studiile universitare de licență se desfășoară în domeniul de studii „*Științe militare, informații și ordine publică*”, iar studiile universitare de master și de doctorat se desfășoară în domeniile de studii „*Științe militare*” și „*Informații și securitate națională*”.

I. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Modul de cheltuire a fondurilor rezultate din granturile de cercetare în anul 2018

În anul 2018, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” a avut în derulare trei granturi de cercetare, și anume:

1. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Bugetul proiectului în anul 2018 a fost de 158.072 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	136.936 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	19.636 lei
Cheltuieli de deplasare	500 lei
Cheltuieli logistică	1.000 lei

2. „Soluții – Sistem informatic integrat pentru managementul activităților” (SIIMA), contract de finanțare nr. 8 Sol/2018

Bugetul proiectului în anul 2018 a fost de 202.310 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	160.647 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	25.600 lei
Cheltuieli de deplasare	250 lei
Cheltuieli logistică	15.813 lei

3. „Predictive methodologY for TecHnology Intelligence Analysis” (PYTHIA)
Grant Agreement 800893/2017

Bugetul proiectului în anul 2018 a fost de 117.994 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	81.818 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	19.708 lei
Cheltuieli de deplasare	16.468 lei
Cheltuieli logistică	0 lei

Cuquantumul regiei pentru granturile de cercetare în anul 2018

1. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 19.636 lei

2. „Soluții – Sistem informatic integrat pentru managementul activităților” (SIIMA) - contract de finanțare nr. 8 Sol/2018

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 25.600 lei

3. „Predictive methodologY for TecHnology Intelligence Analysis” (PYTHIA)
Grant Agreement 800893/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 19.708 lei

TOTAL CHELTUIELI INDIRECTE (REGIE) ÎN ANUL 2018 = 64.944 lei

Cheltuirea regiei în anul 2018

1. „Platformă software integrată pentru analiza malware a terminalelor mobile (ToR-SIM)”, contract de finanțare nr. 5 Sol/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 19.636 lei

Cheltuieli de personal 19.636 lei

2. „Soluții – Sistem informatic integrat pentru managementul activităților” (SIIMA) - contract de finanțare nr. 8 Sol/2018

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 25.600 lei

Cheltuieli de personal 25.600 lei

3. „Predictive methodologY for TecHnology Intelligence Analysis” (PYTHIA)
Grant Agreement 800893/2017

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 19.708 lei

Cheltuieli de personal 19.708 lei

TOTAL CHELTUIELI REGIE ÎN ANUL 2018, din care:	64.944 lei
Cheltuieli de personal	64.944 lei

Execuția bugetară pentru anul 2018

Execuția bugetului de stat și a bugetului de venituri și cheltuieli din venituri proprii se prezintă astfel:

**Situația bugetului Universității Naționale de Apărare „Carol I” la 31.12.2018
-lei-**

Partea	Cap.	Denumirea indicatorilor	Credite deschise	Credite utilizate	Realizări în procente
I	65.10	ÎNVĂȚĂMÂNT	88.673.000	84.183.898	94,94
TOTAL:			88.673.000	84.183.898	94,94

Detaliere:

Venituri realizate, din care :	85.307.638 lei
transferuri	81.423.479 lei
Cheltuieli în perioada 01.01-31.12.2018	84.183.898 lei

Cheltuielile au fost utilizate pentru:

Cheltuieli de personal, din care:	77.573.008 lei
- transferuri	75.296.128 lei
Cheltuieli cu bunuri și servicii , din care :	5.562.113 lei
- transferuri	5.147.029 lei
Asistență socială, din care :	372.722 lei
- transferuri	370.000 lei
FEN, din care :	50.960 lei
- transferuri	0 lei
Cheltuieli de capital, din care:	625.095 lei
- transferuri	610.768 lei

II. Situația fiecărui program de studii

În acest an universitar, desfășurăm 4 programe de studii universitare de licență cu 325 de studenți, 17 programe de studii universitare de master cu 816 studenți precum și studii doctorale în domeniile „Științe militare” și „Informații și securitate națională” cu 215 studenți doctoranzi. În ceea ce privește programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, s-au desfășurat, până în prezent, 32 de programe, cu 476 de cursanți, fiind în desfășurare 14 programe, cu 196 de cursanți și urmează să desfășurăm, în seriile următoare, 12 programe, cu 278 de cursanți.

Programele de studii se organizează și funcționează în funcție de nevoile de pregătire formulate de beneficiari și de posibilitățile universității.

Situația pe programe de studii universitare este următoarea:

a) Studii universitare de licență:

- *Logistică* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 37 de studenți, din care 25 de studenți în anul I, 7 studenți în anul II și 5 studenți în anul III;

- *Sisteme informaționale* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 64 de studenți, din care 25 de studenți în anul I, 19 studenți în anul II și 20 de studenți în anul III;

- *Securitate și apărare* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 137 de studenți, din care 45 de studenți în anul I, 46 de studenți în anul II și 46 de studenți în anul III;

- *Comunicare publică și interculturală în domeniul securității și apărării* (locuri cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 87 de studenți, din care 28 de studenți în anul I, 32 de studenți în anul II și 27 de studenți în anul III.

b) Studii universitare de master:

- *Conducere interarme - forțe terestre* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 106 studenți, din care 44 de studenți în anul I și 62 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe aeriene* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 40 de studenți, din care 16 studenți în anul I și 24 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe navale* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 19 studenți, din care 10 studenți în anul I și 9 studenți în anul II;

- *Management logistic* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 27 de studenți, din care 19 studenți în anul I și 8 studenți în anul II;

- *Protecția infrastructurilor critice* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 34 de studenți, din care 25 de studenți în anul I și 9 studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe terestre* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 92 de studenți, din care 42 de studenți în anul I și 50 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe aeriene* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 45 de studenți, din care 21 de studenți în anul I și 24 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe navale* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 50 de studenți, din care 20 de studenți în anul I și 30 de studenți în anul II;

- *Management logistic* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 46 de studenți, din care 23 de studenți în anul I și 23 de studenți în anul II;

- *Management economico-financiar* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență redusă, 17 studenți, din care 6 studenți în anul I și 11 studenți în anul II;

- *Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 34 de studenți, din care 10 studenți în anul I și 24 de studenți în anul II;

- *Conducere - informații pentru apărare* (locuri cu finanțare de la buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 9 în anul I;

- *Securitate și apărare* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 82 de studenți, din care 48 de studenți în anul I și 34 de studenți în anul II;

- *Comunicare publică în domeniul securității și apărării* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 48 de studenți, din care 28 de studenți în anul I și 20 de studenți în anul II;

- *Managementul crizelor și prevenirea conflictelor* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 59 de studenți, din care 43 de studenți în anul I și 16 studenți în anul II;

- *Managementul programelor și proiectelor* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 41 de studenți, din care 22 de studenți în anul I și 19 studenți în anul II;

- *Managementul resurselor organizației* (locuri cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 67 de studenți, din care 42 de studenți în anul I și 25 de studenți în anul II.

c) Studii universitare de doctorat:

- în domeniul *Științe militare* 149 de studenți, dintre care 126 pe locuri cu taxă și 23 de studenți pe locuri finanțate de la buget;

- în domeniul *Informații și securitate națională* 66 de studenți, dintre care 59 pe locuri cu taxă și 7 studenți pe locuri finanțate de la buget.

Începând cu anul universitar 2018-2019, Facultatea de securitate și apărare a introdus în oferta educațională programul de studii universitare de master *Conducere – informații pentru apărare*, organizat la forma de învățământ „cu frecvență”, în domeniul de studii universitare de master acreditat „Informații și securitate națională”.

III. Situația personalului instituției

În anul 2018, pentru atingerea obiectivelor principale ale managementului resurselor umane, s-au întreprins demersurile necesare în vederea încurajării excelenței, a evoluția profesionale continue, cât și a atașamentului și loialității față de Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, atât în rândul cadrelor universitare cât și a celorlalte categorii de personal angajate, asigurând cadrul optim de dezvoltare instituțională.

Seleționarea și promovarea personalului didactic s-a făcut respectând prevederile legislației în vigoare.

În anul universitar 2018-2019, la propunerea Facultății de comandă și stat major, a Facultății de securitate și apărare și a Colegiului Național de Apărare s-au scos la concurs un număr de 10 posturi didactice și 3 posturi de cercetare, iar situația încadrării cu personal didactic, la această dată, este următoarea:

Personal didactic civil titular									
prof. univ.		conf.univ.		șef lucrări (lector univ.)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
13	3	29	18	24	14	6	1	72	36

Personal didactic militar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ. (șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
40	24	28	16	16	4	-	-	84	44
Total personal didactic universitar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ. (șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
53	27	57	34	40	18	6	1	156	80

Instructori militari								TOTAL	
instructor avansat		instructor superior		instructor principal		instructor			
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
10	6	26	5	1	1	0	0	37	12

La data de 01.10.2018, au intrat în vigoare modificări la statul de organizare pentru anul universitar 2018-2019, prin care s-au transformat unele funcții didactice, și care permit promovarea și înaintarea în grad a personalului didactic, precum și asigurarea calității procesului educațional.

Cu toate acestea înregistrăm dificultăți majore la capitolul încadrării cu personal didactic și de cercetare, ca urmare atât a restricționării cauzată de noile prevederi legislative cât și a neatractivității nivelului de salarizare, în special pentru personalul didactic militar.

Participarea unui număr semnificativ de personal la diferite cursuri a contribuit la ridicarea nivelului de perfecționare a pregătirii acestuia. În acest sens, s-au asigurat condiții pentru perfecționarea pregătirii personalului didactic prin selecționarea și trimiterea la cursuri de carieră, de specializare/perfecționare și de învățare a limbilor străine în țară și în străinătate pentru cinci ofițeri și un cadru didactic civil.

La solicitarea cadrelor didactice s-a aprobat acordarea concediilor fără plată, concediilor de studii, permisiilor, cu ocazia diferitelor evenimente, precum și modificări ale perioadelor de concediu de odihnă, în situațiile în care au existat astfel de cereri.

Încadrarea cu personal didactic a fost de 49,2 %, la data de 01.03.2019, contribuind la îndeplinirea în condiții bune, a sarcinilor de învățământ, de logistică generală și didactică.

Structura personalului didactic, încadrat pe funcții, la această dată este următoarea: 27 de profesori universitari, 34 de conferențieri universitari, 18 lectori universitari, 1 de asistent universitar, 6 instructori avansați, 5 instructori superiori, 1 instructor principal și 6 profesori de nivel preuniversitar.

La sfârșitul anului 2018, personalul didactic a obținut următoarele calificative în aprecierile de serviciu anuale și evaluările profesionale:

- ofițeri: „excepțional”- 1, „foarte bun”- 55;
- personal civil: „foarte bine” – 42

IV. Rezultatele activităților de cercetare

Activitatea de cercetare științifică universitară este o prioritate atât prin prisma necesității de folosire în procesul de învățământ a celor mai noi și relevante rezultate din domeniile de interes, cât și din perspectiva afirmării instituției ca un pol de excelență în plan național și internațional.

Din punct de vedere al dezvoltării, cercetarea științifică se desfășoară pe trei piloni: primul, sectorial, pe baza cerințelor definite de Ministerul Apărării Naționale; al doilea, național, în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI); al treilea, internațional, atât la nivel european în cadrul diferitelor programe, cât și în cadrul NATO și diverselor parteneriate naționale și instituționale bilaterale.

Managementul universității a depus eforturi constante pentru crearea unei culturi a cercetării științifice, prin atragerea unui număr din ce în ce mai mare de cadre didactice, cercetători, studenți, masteranzi și doctoranzi în activități de cercetare în cadrul programelor de studii sau în colectivele de cercetători în cadrul unor granturi obținute prin competiție.

Consiliul științific al Universității a funcționat ca organ colectiv consultativ decizional de implementare a strategiei Universității în domeniul cercetării științifice.

Cercetarea științifică a fost organizată și s-a desfășurat pe baza Planului de cercetare științifică, aprobat de senatul universitar. Pentru anul universitar 2017-2018, Planul cercetării științifice a cuprins programele de cercetare ale Facultății de comandă și stat major, Facultății de securitate și apărare, Centrului de studii strategice de apărare și securitate, Departamentului regional pentru managementul resurselor de apărare Colegiului Național de Apărare și Școlii doctorale, în echipele de cercetare fiind cooptate cadre didactice, studenți din universitate, precum și personal din Statul Major al Apărării, statele majore ale categoriilor de forțe ale armatei și din alte ministere.

Principalele structuri care dinamizează activitatea de cercetare științifică din Universitate sunt cele 4 centre de cercetare, dintre care doar Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate este încadrat cu cercetători științifici, în celelalte desfășurându-și activitatea cadre didactice din departamentele de specialitate.

Rezultatele cercetării științifice desfășurate în universitate sunt incluse în noile generații de doctrine ale categoriilor de forțe ale armatei, regulamente, manuale, ordine și dispozițiuni, care reglementează procesul de instruire a forțelor și modul de acțiune al acestora, în teatrele de operații militare.

În perioada 2017-2018, în Universitate s-au derulat 2 proiecte finanțate prin PN III, 1 proiect în cadrul Programului Orizont 2020 și 1 proiect în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020.

Annual, fiecare centru de cercetare din universitate organizează cel puțin o sesiune de comunicări, un workshop sau un seminar în urma căruia este publicat un volum cu ISBN.

În anul 2017-2018 au fost organizate următoarele conferințe: Conferința științifică internațională *STRATEGII XXI* - „Tehnologii, aplicații militare, simulare și resurse” (FCSM), „Complexitatea și dinamismul mediului de securitate” (CSSAS), „Schimbări strategice în securitatea și relațiile internaționale” (FSAp), „România în noul context de securitate internațional” (CNAp); Conferința științifică internațională “Defense Resources Management in the 21 st Century”- CoDRM2016 (DRESMARA); Conferința științifică internațională “E-learning and Software for Education” (DIDAD) indexată Web of Science (ISI).

Volumele de comunicări editate în urma desfășurării acestor evenimente științifice vor fi valorificate prin indexarea în baze de date internaționale de prestigiu precum Web of Science, CEEOL, Proquest sau WorldCat.

Rezultatele cercetării științifice au fost publicate preponderent în periodicele editate de universitate, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” fiind editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe Militare, Informații și Ordine Publică:

- Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”/Bulletin of “Carol I” National Defence University – trimestrial, în limba română (indexat în baza de date internațională CEEOL), și anual, în limba engleză (indexat în bazele de date internaționale CEEOL și EBSCO). Începând cu anul 2011, conform recunoașterii și hotărârii Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), Buletinul universității este *revistă științifică cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe Militare, Informații și Ordine Publică*. În anul 2016 a fost încheiat un nou acord cu BDI CEEOL pentru indexarea revistei.
- Revista „Impact Strategic”/“Strategic Impact” - editată în 4 numere, fiecare în limba română și în limba engleză; Studii de securitate, apărare națională și strategie; Este indexată în bazele de date internaționale CEEOL, INDEX COPERNICUS, EBSCO, PROQUEST, WorldCat și ROAD Directory of Open Access Scholarly Resources.
- Revista JOURNAL OF DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT (JoDRM), Studii în domeniul managementului resurselor de apărare, apare bianual, fiind indexată INDEX COPERNICUS, ULRICH’S GLOBAL SERIALS DIRECTORY, DIRECTORY OF OPEN ACCESS JOURNALS, EBSCO, PROQUEST, OPEN ACCESS ENGLISH LANGUAGE JOURNALS PORTAL, WORLDCAT, KARLSRUHE VIRTUAL CATALOG.

În anul universitar 2017-2018, din Planul anual de editare (1303 poziții) au fost realizate prin Editura universității următoarele lucrări:

- cursuri universitare - 23 titluri, 335 de volume cu 54 220 de pagini;
- exerciții tactice și studii - 1 016 exemplare cu 56 472 de pagini;
- sesiuni de comunicări științifice - 6 titluri, însumând 676 de volume, cu 177 372 de pagini;
- reviste - 4 titluri, însumând 460 de volume cu 38 800 de pagini.

În afara planului de editare, au fost realizate, cu contract pentru prestări servicii, 21 de titluri de carte, însumând 2 100 de volume cu 389 804 pagini.

În total, prin Editura universității au fost realizate 54 de titluri, 3 571 de volume cu 660 196 de pagini.

Prin Biblioteca universitară s-a acționat, constant și perseverent, pentru crearea la utilizatori a unei culturi a informației, ca parte a cercetării științifice universitare, precum și pentru identificarea resurselor cercetării, necesare preponderent în procesul de învățământ.

Performanțele cercetării științifice au fost evaluate periodic în Consiliul științific al universității și în consiliile unităților funcționale, respectiv în cadrul Senatului universitar, fiind adoptate măsurile corespunzătoare pentru optimizare.

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate, prioritar prin revistele științifice editate de universitate, precum și prin alte publicații și sunt aplicate în procesul didactic desfășurat cu studenții, dar și în procesul de instruire a forțelor din Armata României.

V. Activitatea structurii administrative

Structura Director general administrativ este încadrată cu personal în proporție de 90%. Structura administrativă are responsabilități și competențe în următoarele domenii: asigurarea condițiilor de trai și instruire, asigurarea tehnico-materială a sistemului de învățământ, realizarea și menținerea stării tehnice a construcțiilor și instalațiilor, asigurarea integrității patrimoniului Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Pentru a asigura planificarea, organizarea și executarea activităților specifice fiecărui compartiment, sunt întocmite planurile necesare coordonării activității, urmând ca acestea să fie analizate sub aspectul asigurării standardelor de calitate, cât și a modului de ducere la îndeplinire, în cadrul ședințelor de lucru ale comandantului (rectorului) Universității Naționale de Apărare „Carol I”. Pentru asigurarea coerenței sistemului, întreaga activitate a structurii administrative este direct coordonată de către directorul general administrativ și de către directorul adjunct.

Asigurarea cu bunuri materiale și servicii este realizată în conformitate cu normele de înzestrare și statul de organizare, în funcție de bugetul alocat. S-au respectat prevederile legislației în vigoare referitoare la executarea inspecțiilor tehnice și la exploatarea de sezon a echipamentelor aflate în dotare.

Popota universității a asigurat și asigură în condiții foarte bune hrănirea studenților și cursanților, personalului propriu, precum și la exercițiile desfășurate în Centrul pentru jocuri de război și experimentări doctrinare. Hrănirea studenților înmatriculați la programul de studii universitare de licență *Logistică*, organizat în cadrul Facultății de comandă și stat major, se asigură prin S.C. RO-ARMY CATERING S.A. Sectorul de alimentație colectivă (depozitul de alimente, bucătăria, sălile de mese) are autorizație sanitară de funcționare emisă de Centrul de Medicină Preventivă al Ministerului Apărării Naționale.

În domeniul echipării, în anul 2018, s-a reușit achitarea integrală a contravalorii normei de echipare. De asemenea, la începutul anului 2019, s-a asigurat ținuta tip combat pentru întregul personal militar al universității.

Pe baza planurilor anuale cu reparațiile curente și întreținerea construcțiilor și instalațiilor aferente, precum și a planurilor de mentenanță a utilajelor și a echipamentelor de resortul construcției-cazare, sunt asigurate principalele măsuri pentru funcționarea în parametri proiectați a instalațiilor și a construcțiilor.

În anul 2018, s-au realizat următoarele lucrări:

- înlocuirea ușilor de la garaj – 87.000 lei;
- repararea împrejmuirii cazarmii 1091 (sediul Universității Naționale de Apărare „Carol I”) – 50.000 lei;
- curățarea și repararea demisolului căminului Panduri – 70.000 lei;
- realizarea sistemului de supraveghere perimetrală – 276.000 lei.

În urma demersurilor întreprinse de conducerea Universității Naționale de Apărare „Carol I”, a fost emisă Hotărârea de Guvern nr.833/24.10.2018 *privind aprobarea unor modificări și completări în inventarul bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale*, prin care a fost obținută suprafața de teren de 0,3832 ha, situată între Căminul Panduri și Capela militară (pe această suprafață urmând a fi construit un pavilion multifuncțional).

De asemenea, a fost întocmit MASTER-PLANUL proiecției infrastructurii Universității Naționale de Apărare „Carol I” pentru perioada 2019-2023, cu următoarele obiective:

A. CAZARMA 1091 (incinta 1 – sediul Universității Naționale de Apărare „Carol I”)

Pavilion A - lucrări de reabilitare (înlocuire tâmplărie lemn, metalică, reparații instalații interioare, zugrăveli, vopsitorii, reparații grupuri sanitare, placaje gresie, faianță, hidroizolație).

Pavilion B - lucrări de reabilitare (reparații instalații interioare, zugrăveli, vopsitorii, reparații grupuri sanitare, placaje gresie faianță).

Pavilion C - Lucrări de consolidare și reparații capitale (conform expertizei tehnice).

Pavilion D - Lucrări de reabilitare (înlocuire tâmplărie metalică, reparații instalații interioare, zugrăveli, vopsitorii, reparații grupuri sanitare, hidroizolație).

Incinta cazărzii

- Reabilitare rețea de alimentare cu apă (caldă+rece);
- Reabilitare rețea de incendiu (alimentare hidranți);
- Reabilitare rețea de alimentare cu energie termică;
- Reabilitare rețea de alimentare cu energie electrică;
- Reabilitare rețea de iluminat exterior;
- Reabilitare drumuri, alei, platforme;
- Reabilitare împrejmuire exterioară.

B. CAZARMA 1091 (incinta 2 – Capela militară+terenul obținut prin Hotărârea de Guvern nr. 833/2018)

- Lucrări de reparații curente la capela militară: lucrări de protecție a materialului lemnos;

- Lucrări de reparații curente la terenul de sport: lucrări de reparații împrejmuire;

- Lucrări de consolidare și reparații capitale la capela militară+terenul de sport: lucrări de consolidare și reparații capitale zid sprijin;

- Lucrări de investiții la Pavilionul multifuncțional: lucrări de investiții și dotări.

C. CAZARMA 1554 (Căminul militar de unitate Panduri)

- Lucrări de reparații capitale la pavilionul B-BC.

Pentru anul 2019, au fost solicitate fondurile necesare întocmirii notelor conceptuale și documentațiilor tehnice pentru lucrările de investiții cuprinse în MASTERPLAN, astfel:

- Reabilitarea rețelei de alimentare cu apă;
- Reabilitarea rețelei de hidranți exteriori;
- Reabilitarea rețelei de transport a agentului termic și apei menajere;
- Extinderea rețelei de alimentare cu gaz;
- Realizarea unei centrale termice;
- Reabilitarea iluminatului perimetral și ambiental;

- Reparații/construire împrejurimi (teren de sport+capela militară);
- Reabilitare platforme, drumuri, alei;
- Pavilion multifuncțional cazarma 1091 (terenul obținut prin Hotărârea de Guvern nr. 833/2018);
- Reparații capitale pentru pavilionul C, cazarma 1091;
- Reparații capitale pentru pavilionul B-BC, cazarma 1554.

În conformitate cu prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 142/2015*, și cu luarea în considerare a lipsei de fonduri necesare realizării acestor proiecte de investiții, precum și pentru achiziționarea de bunuri și servicii, structura administrativă își propune, în continuare, să întreprindă demersurile necesare în vederea obținerii de fonduri din surse extrabugetare.

VI. Activitatea de comunicații și informatică

Secția comunicații și tehnologia informațiilor a avut ca obiectiv principal, pentru anul 2018, informatizarea procesului educațional din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” prin asigurarea unei infrastructuri performante și a serviciilor integrate care să permită accesul oportun și nelimitat la informație, prin conexiuni rapide și eficiente.

Prin continuarea informatizării domeniului educațional și al activităților curente, s-a avut în vedere dezvoltarea, asigurarea și perfecționarea serviciilor informatice la stațiile de lucru din amfiteatre, săli de curs și laboratoare, precum și dotarea spațiilor de învățământ cu tehnică de calcul, echipamente multimedia performante, dar și interconectarea acestora la o infrastructură informatică modernă.

În acest an au fost modernizate rețelele *INTERNET* și *INTRANET* prin înlocuirea stațiilor de lucru pe care rula Windows XP/Office 2003 (cu parametri tehnicii inferioari) cu stații de lucru pe care rulează Windows 10/Office 2016 (cu parametri tehnici superiori), prin instalarea și implementarea de servicii avansate, baze de date, programe de evidență și aplicații specializate care să asigure desfășurarea unui proces educațional modern, proiectat la standarde înalte de tehnologie și de educație. Pentru desfășurarea unor sesiuni de videoconferință în rețelele Internet sau Intranet a fost identificată și implementată o soluție simplă și modernă.

Prin reconfigurarea și utilizarea de soluții de cablare prin fibră optică a crescut semnificativ viteza de acces la INTERNET, au fost asigurate servicii de acces la INTERNET wireless în spațiile de cazare din pavilioanele „A” și „B”, iar prin utilizarea serviciilor centralizate asigurate de echipamentul UTM Sophos SG 210 a crescut gradul de securitate informatică și de protecție a rețelei „INTERNET UNAp”.

În afară de activități curente de întreținere, reparare, instalare, proiectare, programare, supraveghere și implementare, Secția comunicații și tehnologia informațiilor a proiectat, realizat, actualizat și acreditat site-urile universitare www.unap.ro, www.cnap.unap.ro, de asemenea au fost realizate site-urile celorlalte

departamente/structuri din organigrama Universității Naționale de Apărare „Carol I”: <https://mail.unap.ro>, <http://biblioteca.unap.ro>, <http://editura.unap.ro>, <https://cssas.unap.ro>, <http://epistemic.unap.ro>, <http://irseu.unap.ro>, <http://ssamgest.unap.ro>, precum și a revistelor publicate în universitate: <https://buletinul.unap.ro> și [http://impactstragic.unap.ro](http://impactstrategic.unap.ro), mijloace de promovare care prin serviciile furnizate și aspectul grafic modern, asigură în permanență o foarte bună vizibilitate a Universității Naționale de Apărare „Carol I” la nivel național și internațional, prin accesul la rețeaua globală WAN-INTERNET.

Urmare a derulării unor granturi de cercetare științifică și a sponsorizării activităților de învățământ, universitatea, prin fondurile alocate în cadrul acestora, a reușit să doteze cu tehnică de calcul performantă Laboratorul de apărare și securitate cibernetică, Laboratorul de leadership și Laboratorul de analiză geostrategică.

În sprijinul activităților de învățământ și cercetare științifică, s-au avut în vedere următoarele:

- continua modernizare și dezvoltare a facilităților, astfel încât să fie oferite servicii informatice performante pentru studenți, cursanți și cadre didactice, referitoare la accesul și prelucrarea informațiilor relevante pentru fiecare categorie de utilizatori din universitate;

- asigurarea accesului la serviciile de rețea *INTERNET*, *INTRANET* *Universitar* și *INTRAMAN* pentru cadrele didactice, studenții, cursanții și personalul universității;

- asigurarea suportului tehnic pentru proiectele Ministerului Educației Naționale, la nivel național: *Registrul matricol unic* și *Registrul național al calificărilor în învățământul superior*;

- asigurarea suportului tehnic pentru instruirea personalului, studenților și cursanților, care să permită fructificarea oportunităților electronice de informare și comunicare;

- implementarea tehnologiei moderne a informației și comunicațiilor, necesară pentru desfășurarea unor activități eficiente în procesul de învățământ și cercetare;

- asigurarea mentenanței sistemelor informatice și acordarea asistenței tehnice de specialitate în vederea unei exploatare eficiente a tuturor resurselor informatice;

- asigurarea accesului în Laboratorul de informatică în intervalul orar 07.30 – 14.30 și ori de câte ori a fost nevoie, în afara programului;

- întocmirea documentațiilor și acreditarea sistemelor informatice din universitate.

Personalul Secției comunicații și tehnologia informațiilor a executat și reconfigurarea infrastructurii informatice a universității, instalarea terminalelor SIC în conformitate cu solicitările structurilor.

De asemenea, s-a asigurat menținerea în stare de funcționare a echipamentelor din Laboratorul de simulare a acțiunilor militare, conectarea acestora, la cerere, cu tehnica din Centrul pentru jocuri de război și experimentări doctrinare, precum și suportul tehnic necesar desfășurării exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, în scopul realizării și funcționării

scenariilor de simulare a acțiunilor de luptă ale forțelor terestre, aeriene și navale, independent sau în context întrunit, pentru orice tip de operații și acțiuni militare, în condiții cât mai apropiate de realitățile câmpului de luptă modern.

A fost asigurată exploatarea și menținerea în stare de operativitate a echipamentelor specifice infrastructurii informatice universitare, concomitent cu soluționarea oportună a deranjamentelor, a tuturor solicitărilor structurilor de învățământ, cu instalarea și respectarea politicilor de securitate specifice Ministerului Apărării Naționale în toate rețelele de calculatoare și la SIC-urile independente, precum și pentru menținerea acreditării de securitate a rețelelor de calculatoare. Prelucrarea datelor în sistemele informatice din universitate s-a făcut cu respectarea reglementărilor în domeniu, în scopul asigurării protecției informațiilor clasificate și în conformitate cu respectarea principiului *necesității de a cunoaște*.

În anul 2018, cheltuielile de întreținere, exploatare și asigurare materială au fost asigurate conform datelor prezentate mai jos.

Cheltuieli de întreținere, exploatare și asigurare materială:

Nr. crt.	Natura cheltuielilor (articol bugetar)	Valoare		Semnificația articolului	Observații
		Alocată	Cheltuită		
1	20.01.01	2524	2524	consumabile	Grant
2		95000	95000		Buget Tf.
5	20.01.06	532	532	piese de schimb	Sponsorizare
6		4000	4000		Buget Tf.
9	20.01.09	249	249	materiale cu caracter funcțional	Grant
10		8330	8330		VP
11		21826	21826		Buget Tf.
13	20.05.30	4650	4650	obiecte de inventar	Venituri proprii
14		9197	9197		Sponsorizare
15		505	505		Grant
16		360000	360000		Buget Tf.
17	71.01.03	11000	11000	investiții tehnică IT	Grant
19		290000	290000		Buget Tf.
20	71.01.30	3320	3320	licente	Grant
21		30000	30000		Buget Tf.

Situația tehnicii de prelucrare automată a datelor, intrată în înzestrarea universității în anul 2018, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea echipamentului	Tip echipament	Cantitate	Obs.
0	1	2	3	4
1	Sistem PC Dell	OI	3	Sponsorizare
2	Imprimantă Epson	OI	1	Sponsorizare
3	Laptop HP	AF	1	Grant
4	Imprimanta Canon	AF	1	Grant
5	Laptop ASUS	AF	2	Grant
6	Server	AF	4	Buget Tf.

Nr. crt.	Denumirea echipamentului	Tip echipament	Cantitate	Obs.
0	1	2	3	4
7	Server	OI	1	Buget Tf.
8	Videoproiector	AF	1	Buget Tf.
9	Videoproiector	OI	5	Buget Tf.
10	Sistem desktop	AF	77	Buget Tf.
11	Sistem desktop	OI	139	Buget Tf.
12	Sistem desktop	OI	2	VP
13	Imprimanta Xerox	AF	1	Buget Tf.
14	Imprimanta Epson	OI	6	Buget Tf.
15	Router CISCO 4331 SEC	AF	1	Buget Tf.

VII. Situația asigurării calității activităților din cadrul universității

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, calitatea activităților reflectă rezultatele eforturilor managementului universitar, al corpului profesoral și al structurilor administrative de realizare a produsului final cu competențe și deprinderi recunoscute și apreciate de beneficiari.

În luna iunie 2015, universitatea a parcurs procesul de certificare academică, la interval de cinci ani, a calității procesului educațional, în cadrul evaluării instituționale realizată de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (A.R.A.C.I.S.). În urma acestei evaluări, universitatea a fost apreciată de către Consiliul A.R.A.C.I.S. cu calificativul „Grad de încredere ridicat”.

Strategiile de asigurare a calității se regăsesc în Planul strategic al universității și sunt elaborate în concordanță cu politicile stabilite prin Codul calității, iar procedurile sunt stabilite prin planurile operaționale anuale, precum și prin regulamentele și metodologiile elaborate în acest scop, aprobate de senatul universitar.

La nivel de instituție, Codul de asigurare a calității are în vedere 8 domenii: domeniul relației învățământ-cercetarea științifică universitară; domeniul educațional; domeniul cercetării științifice universitare; domeniul resurselor umane; domeniul logistic; domeniul financiar; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă pe plan național; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară pe plan internațional.

Pentru asigurarea viabilității politicilor și strategiilor universitare în domeniul calității, conducerea universității a agreat o abordare sistemică, structurată pe trei componente: componenta structurală, componenta funcțională și componenta de receptare a rezultatelor activității (feedback).

Componenta structurală conține, la rândul ei, subcomponentele: managerială, executorie și normativă.

Componenta funcțională conține ansamblul de competențe, responsabilități și acțiuni stabilite pentru elementele constitutive ale sistemului, precum și intercondiționările, relațiile pe orizontală și pe verticală dintre ele, prin care se asigură buna funcționare, flexibilitate și stabilitate ale acestuia.

Componenta de receptare a rezultatelor activității se realizează prin conținutul aprecierilor absolvenților și beneficiarilor privind nivelul competențelor și

deprinderilor dobândite în universitate. Procedura concretă constă în trimiterea pe teritoriu a unor chestionare elaborate special pentru acest scop. Chestionarele completate de absolvenți și angajatori devin obiectul analizelor la nivelul universității, al facultății, precum și la nivelul comisiilor de asigurare a calității pe programe de studii, iar concluziile rezultate se au în vedere la actualizarea planurilor de învățământ și programelor analitice.

Legătura permanentă dintre universitate și piața muncii, pentru realizarea unei strânse cooperări cu angajatorii privind conținutul programelor de studii oferite de universitate, a evidențiat necesitatea identificării procedurilor adecvate privind inițierea unor programe de studii solicitate de beneficiari, precum și de monitorizare și revizuire periodică a acestora. Aceleași proceduri se aplică și programelor de studii aflate în desfășurare de mai mult timp. Un exemplu în acest sens îl reprezintă introducerea în lichidare, începând cu anul universitar 2017-2018, a programului de studii universitare de licență *Conducere militară*, program de studii autorizat provizoriu, organizat la Facultatea de comandă și stat major.

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I” sunt stabilite proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării, în scopul exercitării unui sistem de măsurare și apreciere care să atenueze aspectul subiectiv în procesul de notare. Acest sistem permite, pe de o parte, cunoașterea nivelului real de receptare a cunoștințelor de către studenți, iar pe de altă parte, oferă indicii asupra eficienței metodelor de predare și seminarizare adoptate de personalul didactic.

Evaluarea studenților se desfășoară în mod echitabil, corect și transparent.

Evaluarea calității corpului profesoral reprezintă o componentă importantă a sistemului de asigurare a calității, prin care se asigură cunoașterea nivelului real de competență profesională a cadrelor didactice și permite identificarea soluțiilor de îmbunătățire a acesteia.

La nivelul universității sunt stabilite proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral, care se aplică în mod consecvent. Evaluarea de către studenți are o pondere importantă în evaluarea finală a corpului profesoral.

În privința studiilor universitare de doctorat, Școala doctorală s-a preocupat pentru ridicarea nivelului acestora și respectarea normelor eticii universitare și profesionale, prin: creșterea exigenței procesului de admitere la studii doctorale (respingerea candidaților care nu au demonstrat cunoașterea fundamentelor domeniului de doctorat); creșterea exigenței față de activitatea de pregătire a studenților-doctoranzi; stabilirea unor standarde înalte de accesare a conducătorilor de doctorat, în rândul membrilor școlii doctorale; utilizarea softului de detectare a similitudinilor și introducerea procedurii de verificare a conținutului tezelor, pentru detectarea plagiatului.

Locurile scoase la concursul anual de admitere la studii universitare de doctorat s-au adresat în principal persoanelor care își desfășoară activitatea profesională în cadrul instituțiilor de apărare și securitate, pentru dezvoltarea ulterioară a unei cariere didactice și/sau de cercetare în domenii specifice.

În acest sens, la nivelul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, s-au decis următoarele: modificarea procedurii de admitere la studii doctorale, prin creșterea exigenței referitoare la nivelul de pregătire al candidaților și responsabilizarea conducătorilor de doctorat asupra efectuării selecției preliminare;

modificarea programei de admitere la studii doctorale, prin restructurarea tematicii și bibliografiei specifice; monitorizarea îndeplinirii standardelor științifice minime prevăzute în regulamentul școlii doctorale, de către conducătorii de doctorat; sporirea exigenței asupra proiectelor de cercetare științifică întocmite de studenții-doctoranzi; introducerea unor noi criterii de evaluare a tezelor de doctorat.

Universitatea asigură resursele adecvate învățării și condiții de acces liber la aceste resurse, cu respectarea reglementărilor privind accesul la informații, având în vedere specificul militar al instituției.

Resursele de învățare permit o bună pregătire a studenților, sub aspectul volumului și al gradului de diversificare, constituind o baza consistentă de studiu, a cărei componentă depășește nivelul cerut prin fișele disciplinelor, în folosul studenților care doresc să realizeze performanțe atât în ce privește însușirea cunoștințelor, cât și în cercetarea științifică.

Biblioteca universitară satisface cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare, adecvate fiecărui program de studii, atât prin fondul de carte de care dispune, precum și prin biblioteca virtuală.

Fiecare student are acces liber la orice resursă de învățare, conform obiectivelor și cerințelor programului de studii pe care îl urmează.

Universitatea oferă studenților o arie diversificată de servicii sociale, culturale și sportive, care permit asigurarea unei vieți studențești de calitate, având capacitatea de a răspunde tuturor solicitărilor de cazare a studenților, o bază sportivă a cărei capacitate permite desfășurarea diverselor activități sportive de către toți studenții, în mod eșalonat, clubul universității, servicii de consiliere prin instituția tutorelui, asistență medicală asigurată prin cabinetul medical propriu. Toate aceste servicii au o administrație eficientă, sunt monitorizate și evaluate periodic.

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” asigură transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii pe care le oferă, la actele de studii pe care le eliberează în funcție de specificul și nivelul programelor de studii, precum și cu privire la calificările oferite.

Instituția oferă informații de interes public în special pe site-ul universității, care este structurat de așa manieră încât să permită accesul rapid la informații al oricărei persoane interesate.

În universitate este constituită și funcționează o comisie centrală de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale, comisii la nivelul facultăților și comisii pe programe de studii.

Comisia centrală coordonează activitățile comisiilor pe programe de studii, pe baza procedurilor descrise în sistemul de asigurare a calității. Comisia centrală elaborează raportul anual de evaluare internă a calității, în care formulează propuneri de îmbunătățire a acesteia, pe care îl prezintă senatului universitar, spre analiză, aprobare și stabilirea de măsuri corective, acolo unde este cazul. După aprobare, raportul comisiei se publică pe site-ul universității, iar la solicitare, se transmite celor interesați.

Auditul intern al calității se realizează de către comisia de audit, stabilită de senatul universitar. Concluziile comisiei se materializează într-un raport anual prezentat senatului și pus la dispoziția comisiei de evaluare și asigurare a calității procesului educațional.

Carta universitară, avizată de Ministerul Educației Naționale și adoptată de Senatul universitar, conform Legii educației naționale nr. 1/2011, conține opțiunile majore ale comunității universitare și se aplică în tot spațiul universitar.

VIII. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În perioada ianuarie-decembrie 2018, activitatea comisiei de etică universitară a Universității Naționale de Apărare „Carol I” s-a desfășurat, în principal, cu respectarea principiilor și valorilor eticii universitare, cu respectarea prevederilor Legii educației naționale nr. 1/2011, a Legii nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, ale Cartei Universității Naționale de Apărare „Carol I” și ale Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară.

În decursul anului 2018, Comisia de etică universitară s-a întrunit în opt ședințe, care au vizat următoarele:

- analiza activității Comisiei pe anul 2017 și întocmirea raportului de activitate;
- analiza sesizărilor privind încălcarea normelor de etică universitară în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”;
- analiza proiectului de Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară și înaintarea spre avizare consilierului juridic al universității și spre aprobare președintelui Consiliului de administrație;
- analiza și completarea propunerilor de modificare a Codului de etică și deontologie universitară din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

8.1. Analiza sesizărilor privind existența situațiilor de plagiat

Prin adresa înregistrată cu nr. GF-67/16.02.2018 a fost semnalată existența unei situații de plagiat. Comisia de etică universitară a analizat conținutul sesizării înregistrată la U.E.F.I.S.C.D.I. cu nr. 3966/20.12.2017, documentul tipărit existent în biblioteca universitară și a solicitat Școlii doctorale verificarea tezei de doctorat menționate cu ajutorul unui program recunoscut de detectare a similitudinilor – Sistemantiplagiat.ro, dezvoltat de Plagiat.pl.

Așa cum se arată în Hotărârea nr. 1, din 8 martie 2018, Comisia de etică universitară a constatat că elaborarea tezei de doctorat în cauză s-a făcut cu abateri de la normele de bună conduită în cercetare-dezvoltare, așa cum erau reglementate la nivelul anului când teza a fost prezentată public (2015), în *Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare și Legea educației naționale nr. 1/2011*, respectiv abaterea de plagiat.

8.2. Analiza altor sesizări adresate Comisiei de etică

Prin adresa U.E.F.I.S.C.D.I., înregistrată la Universitatea Națională de Apărare „Carol I” cu nr. AF-383/16.02.2018, Consiliul de etică și management universitar (CEMU) a solicitat Comisiei de etică universitară din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” un punct de vedere privind o presupusă lipsă de transparență decizională în Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, în contextul procesului de evaluare pentru abilitare.

Comisia de etică universitară a analizat sesizarea, în paralel cu documentele rezultate din procesul de evaluare a dosarului depus de autorul sesizării, precum și cu actele care reglementează acest proces. Comisia de etică universitară a constatat că, prin activitățile desfășurate de personalul Școlii doctorale, nu s-au încălcat prevederile Codului de etică și deontologie universitară, așa cum este prevăzut în Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Prin adresele înaintate de către un număr de studenți înmatriculați la studii universitare de licență în cadrul Facultății de Securitate și Apărare, înregistrate cu nr. A₂-1540/11.07.2018, A₂-1576/13.07.2018, A₂-1568/13.07.2018, au fost formulate reclamații privind existența unor situații de discriminare în evaluare și comportament neadecvat al unui cadru didactic din facultate. Comisia de etică universitară a hotărât că faptele invocate în conținutul sesizărilor nu constituie abateri grave de la buna conduită în cercetarea științifică și activitatea universitară. De asemenea comisia a constatat că notele obținute de respectivii în evaluare, consemnate în fișele de note, nu susțin afirmațiile autorilor celor trei sesizări.

8.3. Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară

Membrii Comisiei de etică universitară au analizat și completat proiectul de Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară. Regulamentul a fost înaintat spre avizare consilierului juridic al Universității Naționale de Apărare „Carol I” și spre aprobare președintelui Consiliului de administrație. Regulamentul a fost actualizat de Senatul universitar prin Hotărârea nr. 156/13.07.2018.

8.4. Revizuirea Codului de etică și deontologie universitară din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”

Membrii Comisiei de etică universitară au analizat și completat proiectul de Cod de etică și deontologie universitară din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”, elaborat anterior în cadrul comisiei, într-un format diferit. Proiectul rezultat este supus dezbaterii academice și urmează să fie inclus în Carta universitară, atunci când aceasta va fi revizuită.

În această perioadă, Comisia de etică universitară a urmărit realizarea următoarelor obiective:

- asigurarea cadrului optim pentru tratamentul legal, fără discriminare, al membrilor comunității universitare;
- analiza și rezolvarea cu celeritate a sesizărilor adresate;
- cooperarea permanentă, conform actelor normative în vigoare, cu Senatul universitar, Consiliul de Administrație și Școala doctorală, în vederea asigurării respectului, onoarei și demnității membrilor comunității universitare în cadrul activităților de învățământ și de cercetare științifică.

Comisia de etică universitară a avut o atitudine proactivă pentru armonizarea relațiilor la nivelul structurilor angrenate în procesul de învățământ și de cercetare științifică, asigurând un tratament egal, fără discriminare al membrilor comunității universitare.

În perioada ianuarie-decembrie 2018, activitatea de învățământ și de cercetare științifică din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” s-a desfășurat cu respectarea principiilor și valorilor eticii universitare.

În perioada analizată, componența Comisiei de etică a suferit modificări în urma deciziei anumitor membri de a părăsi acest for. Ca urmare a deciziei rectorului Universității Naționale de Apărare „Carol I”, comisia are în prezent următoarea componență:

1. Cdor. conf. univ. dr. ing. POPESCU Laurențiu-Răducu – președinte;
2. Lt. col. conf. univ. dr. LEHACI Tudorel – vicepreședinte;
3. Lt. col. conf. univ. dr. HERCIU Alexandru – membru;
4. Cpt. cdor. conf. univ. dr. SCIPANOV Lucian – membru;
5. Mr. conf. univ. dr. IGNAT Ciprian – membru;
6. Conf. univ. dr. MARDAR Sorina – membru;
7. Conf. univ. dr. BUȘE Mihaiela – membru;
8. Mr. SPÂRLU Florin – membru – student;
9. CS II dr. BOGZEANU Cristina – secretar.

Răspunsurile comisiei de etică universitară sunt inserate în rapoartele (răspunsurile) adresate comandantului (rectorului) Universității Naționale de Apărare „Carol I”, documentele fiind înregistrate la registratura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, îndosariate, arhivate și păstrate pe un termen de 10 ani.

IX. Situația posturilor vacante

În statul de organizare al universității sunt, în prezent, 170 de posturi vacante, dintre care 101 de posturi sunt posturi didactice.

Numărul mare al posturilor didactice vacante impune o gestionare severă a modului de acoperire a sarcinilor didactice, pe discipline, la programele de studii aflate în funcțiune.

X. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Învățământul din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este strâns legat de cerințele pieței forței de muncă.

Cifrele de școlarizare, pe programe de studii, au fost permanent în acord cu volumul solicitat de diverși beneficiari, astfel încât să se asigure un învățământ eficient atât sub aspectul calității educației și resurselor întrebunțate, cât și sub aspectul asigurării, pentru absolvenți, a posibilităților reale de angajare.

Programele de studii se inițiază și se desfășoară, de regulă, la solicitarea beneficiarilor, iar cifrele de școlarizare sunt în strânsă legătură cu nevoile acestora de angajare, stabilite în urma prognozelor pe durată medie și lungă, în strânsă colaborare cu universitatea, în funcție de evoluțiile concepțiilor de organizare și reorganizare a armatei, de dinamica efectivelor și, implicit, a necesarului de cadre cu funcții de conducere, precum și pentru respectarea angajamentelor internaționale asumate de România pe plan militar.

Planurile de învățământ ale programelor de studii exprimă competențele profesionale pe care trebuie să le dobândească absolvenții, în concordanță cu exigențele posturilor pe care le vor ocupa pe piața muncii, precum și cu prevederile „Modelului absolventului”, elaborat de principalii beneficiari.

Din sistemul de monitorizare și evaluare internă a programelor de studii fac parte și studenții, absolvenții diferitelor programe de studii din instituție, precum și principalii beneficiari, angajatori ai absolvenților.

Consecința acestei concepții de inițiere, organizare, funcționare și evaluare a programelor de studii este faptul că marea majoritate a absolvenților universității sunt angajați în diferite structuri ale Ministerului Apărării Naționale sau în instituții care au responsabilități și atribuții pe linia ordinii publice și securității naționale.